

## De Vlaamse Landmaatschappij investeert in de omgevingskwaliteit op het platteland en in het randstedelijk gebied.

Als Vlaams overheidsagentschap voert de VLM kleine en grote projecten uit die het platteland bruisend houden. We leggen fietspaden aan, helpen boeren juist te bemesten, we maken natuurgebieden toegankelijk, groeperen landouwpercelen dichter bij de boerderijen, we ondersteunen de lokale economie en dragen zorg voor onze landschappen. We werken hiervoor samen met de mensen uit het gebied maar ook met andere overheden en organisaties. Die samenwerking is voor ons een garantie voor efficiënte investeringen in een betere omgevingskwaliteit.

## Via projecten komen we tot een gezamenlijk plan en effectieve verbetering van de omgevingskwaliteit

Soms is het nodig om samen met partners een project op te zetten om in een gebied aan de omgevingskwaliteit te werken. Het gaat dan meestal om complexe gebieden waarin heel wat thema's en belangen spelen, waarin eigenaars en gebruikers betrokken zijn en waarin sterke vragen leven naar concrete realisaties.

In multidisciplinaire projectteams tekenen we processen uit om alle actoren te betrekken. We verdiepen samen met partners de visie op het gebied, integreren de belangen en doen waar nodig nog extra kennis op. Alle partners realiseren gezamenlijk de gebiedsvisie. De Vlaamse Landmaatschappij zet hierbij in op het stimuleren en ondersteunen van plattelandsinitiatieven, het adviseren en begeleiden van bedrijven, het sluiten van beheerovereenkomsten, het organiseren van beheer, het berekenen en uitbetalen van vergoedingen, het realiseren van grondmobiliteit, het herverkavelen, het uitvoeren van werken ... Zo creëren we oplossingen op maat van het gebied en van de belanghebbenden. We beschikken over heel wat krachtige instrumenten om tot uitvoering te komen: projectsubsidies voor plattelandsinitiatieven, beheerovereenkomsten, vergoedingen, lokale grondenbanken, ruilverkaveling, landinrichting, natuurinrichting ...

We zijn zowel partner in grote investeringsprojecten met impact op de open ruimte als partner in projecten op het platteland en in het randstedelijk gebied. (voor intern gebruik één extra regel: In de vlaggenschipprojecten willen we laten zien dat we op een vernieuwende manier kunnen samenwerken rond omgevingskwaliteit.)

## Projectrealisatie is de kerntaak van de diensten en afdeling Projectrealisatie van de Vlaamse Landmaatschappij

In elke provinciale afdeling is er een dienst Projectrealisatie die instaat voor de projectleiding en de realisatie van de projecten. In de projectteams zijn ook andere diensten van de VLM betrokken: Mestbank, Beheerovereenkomsten.

De centrale afdeling Projectrealisatie zorgt ervoor dat de diensten Projectrealisatie optimaal kunnen functioneren. Ze doet dit op vlak van projectondersteuning, werken en grondzaken.

De dienst Projectondersteuning:

- is constant op zoek naar verbetering van instrumenten en werkwijzen voor projectrealisatie;
- overlegt structureel met de belangrijkste partners betrokken bij de projectwerking;
- zorgt voor kennisopbouw en –uitwisseling ten behoeve van de projecten (voor intern gebruik toevoegen: en organiseert het lerend netwerk van de vlaggenschipprojecten);

- beheert de instrumenten en volgt de uitvoering van de geïntegreerde gebiedsgerichte projecten (ruilverkaveling, landinrichting, natuurinrichting, Europese projecten, studies, flankerende projecten ...);
- biedt ondersteuning en stelt noodzakelijke gegevens en toepassingen ter beschikking voor een efficiënte projectwerking (portfoliobeheer, procesbeheer, projectplanning en –opvolging, projectfinanciering, contractbeheer, beheer advies- en beslisorganen en gegevensbeheer).

#### De dienst Werken:

- zorgt in de projecten voor een correct administratief en financieel verloop van de overheidsopdrachten;
- optimaliseert de technische aspecten van de werken (toezicht, leiding, grondverzet, veiligheidscoördinatie, topografie, uitvoeringswijzen ...);
- staat in voor financiële meerjarenplanning en opvolging van werken;
- stemt af met partners en zoekt naar werkwijzen om de uitvoering van projecten steeds te verbeteren.

#### De dienst Grondzaken:

- zorgt in de projecten voor een correct verloop van alle dossiers grondzaken, staat in voor de behandeling van de aanvragen van de vergoedingen en ontvangt en verstuurt alle aanbiedingen van recht van voorkoop en koopplicht;
- optimaliseert constant de uitvoering van gebruikersschade, kapitaalschade, onteigeningen, recht van voorkoop, koopplicht, lokale grondenbanken en eraan gekoppelde vergoedingen, aankopen, ruilen, overdrachten en herverkavelingen, gebruiksovereenkomsten en pachten ...;
- staat in voor financiële meerjarenplanning en opvolging van grondzaken;
- stemt af met partners en zoekt naar werkwijzen om de grondmobiliteit in de projecten steeds te verbeteren.

Jullie aanspreekpunten zijn:

Afdelingshoofd Afdeling Projectrealisatie: Griet Celen, [griet.celen@vlm.be](mailto:griet.celen@vlm.be), 02 543 73 32, 0494 56 48 92

Diensthoofd Projectondersteuning: Ben Wuyts, [ben.wuyts@vlm.be](mailto:ben.wuyts@vlm.be), 02 543 69 91, 0499 99 42 67

Diensthoofd Werken: Bart De Schutter, [bart.deschutter@vlm.be](mailto:bart.deschutter@vlm.be), 02 543 73 13, 0494 56 48 93

Diensthoofd Grondzaken: Hendrik Vermeulen, [hendrik.vermeulen@vlm.be](mailto:hendrik.vermeulen@vlm.be), 02 543 69 39, 0494 56 49 70

Directiesecretaris: Liesbeth Dhont, [liesbeth.dhont@vlm.be](mailto:liesbeth.dhont@vlm.be), 02 543 72 62